

Best wishes

Jeff Van Andel

Jay Van Andel

An
nterprisin
Life

An autobiography

Harper Business
Zondervan Publishing House

— —
« »
2007

Jay Van Andel An
Enterprising Life
Copyright © 1998 by Jay Van Andel

65 « », 2007. — 256 . / . — .: «

ISBN 978-5-88503-627-6

AMVVAY, 2006 — 6,3

ISBN 978-5-88503-627-6

© « », 2007
© « », 2007

	9
	13
	15
	« »	17
	19
	21
1.	27
	32
	35
2	39
	44
3	47
	48
	52
	54
—	56

4	Nutrilite	61
	64
	69
5.	73
	77
6	79
	81
	85
	90
7.	AMWAY	93
	95
	!.....	98
	100
	!.....	103
8	105
	109
	113
	115
	116
9	119
«60	».....	122
«	—10, — 0».....	124
	127
10.	129
	131
	135
	136
Villa Taverna	138
	139
	140

11.	145
	148
	151
	155
Plaza Towers.....		157
12	161
	164
	166
13	?	171
	173
	175
14	181
15	—	187
16	?	193
	195
	?.....	197
17.	—	201
18	211
	213
	215
	215
	217
—	219
	220
	222
19	227
	230

20	235
	243
21.	245
	248
	249
	251
	252

1959 AMWAY,

1992

2004

Amway,

AMWAY.

. ,
 , -
 .
 , -
 ,
 .
 - , -
 . , -
 ,
 .

AMWAY,
 6,3 . AMWAY

.
 AMWAY , -
 , , -
 ,
 . ,
 ,

AMWAY

;

,

.

,

!

-

« »

,

-

-

AMWAY.

AMWAY,

.

-

,

—

-

.

—

,

-

.

.

,

-

-

AMWAY

AMWAY

...

1959

AMWAY

AMWAY.

AMWAY

AMWAY

2

AMWAY

200

AMWAY,

2006

!

AMWAY

AMWAY

Altacor Inc.,

2006 .

AMWAY

15 2005

AMWAY

(

)

AMWAY

,

,

,

,

,

.

,

-

,

,

.

«AMWAY

AMWAY, -

3

AMWAY 80

, «
«

».

AMWAY

« »

Forbes Fortune

AMWAY

6,5

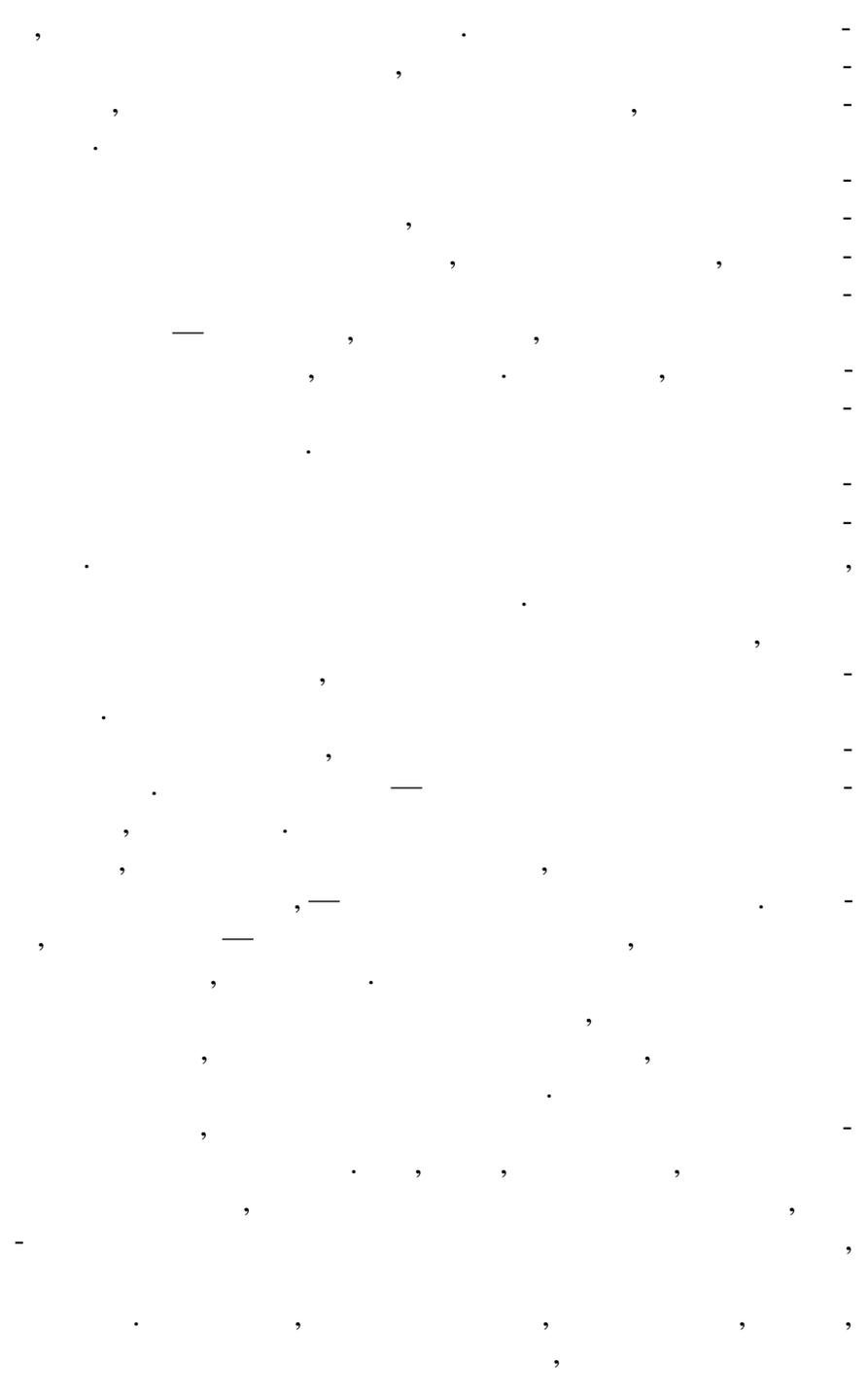
AMWAY.

AMWAY.

AMWAY,

(

).



，
，
· 1909
，
·
· -
· « -
»· ， 1910 ， 50 () ，
·
·
· -

. 10

-

,

.

,

-

.

,

,

-

,

30-

,

10

-

-

.

.

-

,

,

.

,

.

-

,

,

,

.

.

-

,

-

,

.

.

-

,

,

,

.

,

,

,

-

,

,

-

,

,

.

,

-

,

!

,

,

.

,

-

,

.

-

,

—

,

.

.

«

-

»,

!

30- XX

« » —

(

:«

!»,

1929

Grande Brick

5

10

(, ,)

. , ,
 15 — « »
 1929 . , -
 . —
 « - », .
 . 25
 , (10
) .
 . 25
 , , ,
 . ,
 - . -
 . ,
 , , , . -
 , , , , , ,
 — , , ,
 . ,
 , , , , , ,
 , 1942 , , ,
 , 39- . , -
 :
 !
 !
 . *25* ,

25-

16 , — 14,

1940

1940

, . , —
 , . (—
 « »), —
 . 5 —
 « »*, —
 , . ,
 , .

, .
 . ,
 — , —
 , . ,
 , .
 , . —
 , . —
 , . —
 , . —
 , . —

* « » — . —

1942

1943

« »,

AMWAY

Piper Cub

700

. ,
 , ,
 . , ,
 ,
 « ».
 Wolverine Air Service, , -
 *,
 , .
 , , -
 , ,
 - , ,
 , -38, ,
 -17. ,
 ,
 Grand River, , .
 , ,
 , Grand River
 - ,
 . ,
 (,
 , ,
).
 , -
 , -
 , ,
 *Wolverine ()— -
 . — .

Drive-Inn, — 20 1947

300
Riverside

15

12

300

Riverside

15

12

300

Riverside

15

12

300

Riverside

· , -
, , -
· , -
· , -
- , :
, , -
· ,
· ,
· , , -
, , -
· , -
, , ; , -
: « ,
» , -
, , -
· , -
- , -
- , -
, -
, , -
· , -
· , -
,

,	.	,	
,	,	,	-
.	,		-
-	,		-
,	.		-
,	—		-
.	.		-
,	,	,	-
—	.	,	-
.	.		-
-			-
.			,
,			-
,			-
,			-
.			.

GI Bill*,

1948

«

»,

8

*

38-

*

«

».

, «

» 10 ,

.

,

.

«

»

,

,

.

,

,

.

,

,

,

-

. «

», —

,

«

»

.

： «

,

.

,

,

».

,

«

»

17

1949 ,

*

11,6 .— . . .

,

.

,

,

.

—

,

« »

.

,

.

,

.

.

27

,

,

.

,

,

,

,

18

330

.

SOS.

,
 ,
 .
 ,
 SOS,
 ,
 ,
 ,
 . 2-3
 ,

,
 - .
 — « », —
 — ? —
 — , —
 « »

10
 ,
 ,
 ,
 « ».
 !

.
 « », .
 « »
 ,

18

460

« », ,
 , — , -
 ,
 ,
 ».
 - ,
 .
 ,
 ,
 « », ,
 ,
 ,
 ,
 - , - , ,
 ,
 * ,
 ,
 ,
 ,
 « ,
 » ,
 ,
 * , — , ,

— « ».

3-4

« ».

15

1949

« »

5

1949

Aeros-Euro

« »,

« »

« »

1949

11

« ».

*,

!

1952

1955

1974

1989

Ja-Ri (

« - »),

, « » « »,

1949

*

.
 ,
 .
 ,
 .
 ,
 ,
 ,
 !
 ,
 ,
 .
 . ?
 .
 «
 »
 ,
 . , ,
 ,
 .
 ,
 .
 ,
 .
 ,
 .
 : «
 ?» .

NUTRILITE

,
,
AMWAY,
,
. « »
,
AMWAY ().
Ja-Ri
. -
, , -
, . -
, .

AMWAY.

Ja-Ri

Nutriline.

Nutriline.

Ja-Ri,

1949

1000

1949

Nutriline

Nutriline

Nutriline,

Nutriline

Nutriline

Nutriline

,
 ,
 .
 ,
 ,
 .
 ,
 ,
 ,
 .
 ,
 .
 .
 .

Nutriline.

Nutriline, , , .
 , .
 , ,
 , ,
 , .

150

Nutriline.

Nutriline

Nutriline

Nutriline

Nutriline.

100 . 100 120

20 , 40% 50% -

1000 , , -

· , Nutrilite -

· — , ·

-

, Nutrilite. , , ,

· ! - ·

, , ,

· , ,

· , ,

· , ,

· , ,

· « , ,

, — · —

Nutrilite · —

, , , »· ,

, , ·

· ; ,

· -

· , ,

·

200

Nutrilite. «

».

«

!

».

«

»

«

»

«

».

. Nutrilite —

Nutrilite

1972

Nutrilite,

AMWAY

AMWAY

AMWAY,

Nutriline,

—

-

.
.
,

,
,
Nutriline,

-
-

Nutriline

-

,

,

-

,

.

—

Nutriline

-

.

.

-

.

.

,

,

.

,

,

-

.

-

.

,

-

-

,

,

.

,

-

,

. Nutriline

-

,

,

-

,

, Nutriline,

,

,

,

.

-

.

Nutriline

-

.

.

, , ,
 - . -
 , -
 , .
 .
 . Nutrilite
 . Nutrilite — ,
 , .
 , .
 , .

Nutrilite

, ,
 . ,
 . ,
 . ;
 .
 Nutrilite. He ,
 , ,
 , .
 , ,
 , .
 , .

Nutrilite

Nutrilite

. ,
 , ,
 , .
 , .

,
.
: Nutrilite Products, Inc,
Mytinger and Casselberry,
,
.
,
50-
.
,
50-
Nutrilite
(FDA)
.
FDA, Nutrilite

. FDA Nutrilite,
 ,
 . FDA , , ,
 ,
 .
 Nutrilite. , FDA
 Nutrilite . 50-
 ,
 , . ,
 , , ,
 . Nutrilite -
 FDA
 1955 FDA ,
 Nutrilite .
 ,
 , . ,
 « , » ,
 ,
 - Nutrilite ,
 ; FDA
 « » ,
 , . Nutrilite
 -
 Mytinger Casselberry.
 Nutrilite Products, Inc. Mytinger/
 Casselberry . Mytinger Casselberry
 Nutrilite,
 -
 , — Mytinger Casselberry Nutrilite Products, Inc.
 Nutrilite ,

, FDA) (, -
 . Nutrilite ,
 , Nutrilite ,
 , ,
 , , -
 , -
 ,
 , Mytinger Casselberry 1958 .
 , Nutrilite -
 , Nutrilite
 , a Mytinger Casselberry -
 Mytinger Casselberry,
 Nutrilite .
 ;
 —
 -
 ,
 ,
 ,
 , Nutrilite,
 Mytinger Casselberry ,
 Nutrilite
 ,
 , AMWAY.
 ,

, . -
, . -
, AMWAY -
(, , -
) . -
Nutrilite , -
. -
, , -
(, ,), -
. -
(!) , , -
, -
. Nutrilite -
, , -
— , . — -
, , ? -
. Nutrilite -
Nutrilite. -
, , -
. Nutrilite. -
— -
Nutrilite Mytinger Casselberry, , -
, -
, , -
. -
Nutrilite, ,

Nutriline,

Nutriline,

Nutriline

AMWAY,

AMWAY

AMWAY.

,
,
, .
,
,
, .
, .
, — . —
,
,
!»
, , ,
, , ,
,
,
,
,
,
,
,
,
,
,
Nutrilite
,
,
,
,
, .

1958 ,
Nutrilite, 5000 .
Nutrilite
,
FDA ,
,
Nutrilite. —
Nutrilite ,
Nutrilite —
, - ,
, Ja-Ri -
,

Nutriline.

Nutriline.

Nutriline

Nutriline

Nutriline,

1958

Nutriline,

Nutriline, —

Nutriline.

Nutriline,

».

Nutriline

AMWAY

Nutriline.

Nutriline,

Nutriline,

Nutriline

Nutriline

Nutriline

50-

? AMWAY

AMWAY

Frick, -
 -
 -
 L.O.C.™ — . -
 , -
 — , -
 , -
 , -
 , -
 60- , -
 Atco . -
 , -
 50% , -
 Atco , -
 Manufacturing Corporation AMWAY
 , -
 « AMWAY» -21,
 AMWAY*.
 , AMWAY
 . Nutrilite,
 , Nutrilite, -
 , -
 . -
 , -
 , -
 , -
 10 , -
 * — AMWAY 450 -
 . — , ,

« » -

AMWAY, -

, -

, , Nutrilite, -

— , , -

Nutriline. , -

, , ,

AMWAY

- AMWAY 24

, -

AMWAY -

, -

, , -

, , Nutrilite, -

AMWAY , -

, AMWAY -

Nutriline 22 -

(), -

, 1959- , -

Nutriline

AMWAY.

AMWAY . 1959

American Way (« »)

Ja-Ri

1959

AMWAY,

AMWAY-

Nutrilite.

AMWAY.

Nutrilite.

50-

*

— , — ; —
 , — ; —
 , —
 , , , .
 , : « , ,
 ».

. L.O.C.™,

, , —
 , , —
 SA8™.
 . — —
 , ,
 .
 , , .

, , —
 — . —
 , , —
 Silicone Glaze. , —
 , —
 . « —
 » ,

60-

. ,
 , ,
 , , ,
 , , , 70 . ,
 , , -
 . , -
 , . -

Browning-Ferris Industries —

14

- . -
 . , -
 , -
 . , -

17-

, . ,
 , . ,
 . , -
 , . -

AMWAY

AMWAY

1963

21 ,

15 .

—
AMWAY,

, . -
 . -

,
 .
 ,
 AMWAY
 ,
 .
 »:
 ,
 «
 AMWAY
 ,
 .
 AMWAY
 ,
 . AMWAY
 .
 Monsanto Chemical. 1959 ,
 ,
 -
 .
 . Monsanto Chemical,
 ,
 .
 Monsanto
 AMWAY.
 ,
 ,
 ,
 ,
 ,
 ,
 ,
 60
 .
 Monsanto Chemical
 ,
 .
 ,
 .
 .
 10
 Monsanto
 000 ,
 60 000 .

AMWAY , Monsanto
 , -
 . « -
 , » Monsanto
 . AMWAY
 Monsanto Chemical, AMWAY
 , — ,
 , Boca. 1960 AMWAY
 12 18 -
 , , « , -
 Boca» , -
 , , -
 , , -
 , , -
 , , -
 , , -
 12 18 , AMWAY.
 , -
 , 520 -

6

1964

1800

4

8 10

AMWAY

400 000

AMWAY
80

AMWAY

AMWAY

AMWAY

« »,

· , -
 : « , -
 , , -
 - » , -
 · , -
 , , -

AMWAY

1969

· , -
 , , -
 , , -
 · , -
 , , -
 , , -
 , , -

AMWAY.

— , -
 , , -
 , — « , —
 , — » , -
 , , -

18

· , -
 , , -
 , , -
 , , -

4-5

. ,
 , - -
 .
 ,
 ,
 ,
 . « , — , — ! »
 .
 , AMWAY, ,
 ,
 . « , — ! »
 ,
 . « , , —
 , —
 ».
 , — .

1300

41 850

*

*

,
 , : « . -
 , » . ,
 , ,
 — .
 ,
 ,
 . — , .

·
-
,
·
AMWAY «
»,
-
1969 . ,
-
·
, , « »
·

AMWAY

, , . , , .
 , - , 20 ,
 , . ,
 , 4000 .
 , , -
 .

, , .
 : , -
 . , -
 2500, , -
 . -
 . AMWAY -
 , -
 .
 — .
 — -
 . , 1975
 (FTC) AMWAY. AMWAY.
 FTC AMWAY , « -
 » , « » -
 « » . -
 (. ,) ,
 , () ,
) ,
 . FTC
 AMWAY — -
 . ,
 , , .
 , , .
 , , .

· , , , -
- — « -
» AMWAY . -
AMWAY. -
« », , -
· , -
, . -
, , -
« - , , -
» . « » FTC .
, FTC 1963 , .
, 1972 , , AMWAY .
· .
FTC , -
AMWAY, -
· , , -
, , -
· , , -
1000 - , -
50 000 (-
70-).

— , , — . —
 — , — -
 — FTC. —
 — , — . — -
 — ? . —
 — , — , — , — FTC. —
 — , — . — .
 — , — , — FTC. —
 — , — . —
 — , — AMWAY. —
 « AMWAY —
 , —
 » , —
 ; , —
 ; , —
 ; , —
 » . —
 , —
 AMWAY, —
 — , — AMWAY? —
 — . —
 — ? — . —
 — , — . —
 — ? — . —
 — , , AMWAY, —
 — , , — . —
 ! —
 — , — , — . —
 AMWAY, —
 , — , —
 , — AMWAY —

!

AMWAY. FTC , -
FTC 4 . , -

:« , -
AMWAY ;

AMWAY , -
, -

; , -
(AMWAY) , -

AMWAY , -
AMWAY».

FTC, -

*, -

FTC, ,

.«

* , -
.— . .

— , ? — -

— , , -

».

« » , -

» , -

», -

FTC , -

».

FTC -

AMWAY , -

FTC -

« -

: « -

».

».

— -

- - . -
- -
, ».

AMWAY

. . - -
, ,

AMWAY

, FTC, 15 -
, — 10 ,

AMWAY,

- , AMWAY , -

AMWAY

10 .

» , « -

FTC

AMWAY. 15

AMWAY 0,25%

. AMWAY —
FTC , 40 ,

AMWAY

. , -
 , -
 . , -
 , -
 , -
 1. ? 1000% -
 2. ? -
 3. ? ? -
 4. ? , -
 5. (DSA)? , — DSA -
 , -
 . -
 .

FTC

AMWAY.
 —
 . -
 . FTC , « AMWAY -
 ... , AMWAY, -
 , 3- 37- -
 16- 1-
 ». -
 1979 FTC -
 , AMWAY — ,

1979 800 -
(300). -
, FTC, , -
, , -
, , -
AMWAY, : « , FTC -
, , -
, , -
»., , -
, , FTC. -
, , -
, , -
, , FTC, . -
1982 , -
, , AMWAY. -
, , -
AMWAY , -
, AMWAY AMWAY , AMWAY -
, AMWAY , AMWAY , -
AMWAY , -
AMWAY, -
, . -

AMWAY -

, , -

- (, ,

, ?). AMWAY

, , -

!

, AMWAY -

AMWAY -

, ,

, , — -

Business Review,

AMWAY, -

, -

, -

, -

AMWAY.

, — , -
, , AMWAY ,
— , AMWAY .
, 5 , ,
, - 10 , -
. AMWAY ,
, . : « , .
, » . ,
, , -
, , -
, AMWAY, -
, , -
, , -
, , -
, , -
, , -
, , .

12 1982 -
AMWAY. -
AMWAY, , AMWAY
28 -
118 (AMWAY !) ,
-
- AMWAY

.
 1965 ,
 , 1982
 1982 ,
 -
 ,
 .
 AMWAY
 . 1965
 ,
 , AMWAY,
 . AMWAY
 , - ,
 ; - , AMWAY
 ; - , AMWAY
 ,
 AMWAY 1965
 , 15 ,
 1965 1980 —
 AMWAY —
 , AMWAY
 , AMWAY
 -
 1965 . 1980
 1965
 . AMWAY
 , 4 ,
 1965 1980 .
 ?

2 , , AMWAY, 1965 ,
 1965) , (1965 , -
 AMWAY, , , , -
 AMWAY. He , -
 , AMWAY , , . , -
 1980
 AMWAY
 - AMWAY .

« . — , — -

:" , ?"».

,

—

AMWAY, , —

()?

?

AMWAY? , ,

AMWAY, ».

« ,

»,

AMWAY,

AMWAY

AMWAY

AMWAY

AMWAY

AMWAY

AMWAY

AMWAY

, .
 , .
 . , .
 , .
 . , .
 , .
 , .
 , .
 , .
 , .
 , .

AMWAY

, .
 : « ,
 ».
 ,
 1965 , AMWAY
 23
 1965
 AMWAY
 5
 , AMWAY , Ltd
 100
 () ,
 100 ,
 150-200 . AMWAY

AMWAY,

1982

1,5
1981

1,4

AMWAY

AMWAY

AMWAY

: «
AMWAY AMWAY

!».

209

AMWAY.

« AMWAY»,

1983

:

, *AMWAY*

AMWAY,

, 71%

?

« »,

AMWAY

AMWAY

« AMWAY

AMWAY

1982

1982

), (, -
 , , -
 1983 . -
 , 21 AMWAY . -
 , , , -
 ! , -
 1989 , , -
 8-10 , , -
 1989 , 2 . -
 10% , -
 1989- , 38 AMWAY ,— 1,9 -

AMWAY

— ,
AMWAY ,
, ; , . -
, , -
AMWAY . -
70- -
« », , -
, , -
, , -
, - AMWAY, ,
, . , -
, , -
, , -
, , -
, , -
, , -
, . -
, , -
, , -
, , -
, . -
, , -

- . , ,
 ,
 , . -

AMWAY.

,
 ,
 , . ,
 — . , ,

AMWAY

AMWAY

AMWAY

,
 , , ,
 , .

,
 , , -

·
, , , , · -
, , -
· ,
, AMWAY ,
· , , -
, , -
· , AMWAY.
« ' , — , — , —
· ·
· ,
· — ,
· , 5 , 1984 , ».
, AMWAY ·
AMWAY. ,
· « »,
· « » —25- ,
· ·
, , -
, , -
AMWAY , -
, -
· ,

NAFTA.

AMWAY

AMWAY

Press 1982
AMWAY

» «

Detroit Free
«
AMWAY»

AMWAY

AMWAY

, AMWAY. , -
 , AMWAY -
 , , -
 AMWAY -
 , , AMWAY, .
 , . -
 , , , -
 , , -
 , , -
 , AMWAY. , AMWAY — -
 . , -
 , . -
 , *Detroit Free Press* 15 .
 1980 , « .
 AMWAY», « , , .
 ». , .
 - , , -
 , , -
 , , -
 , . -
 , . -
 , -
 , -
 ,

« ... ».

« ... ».

1982- 1985-

AMWAY.

AMWAY,

?

()

AMWAY,

, AMWAY, .
 -
 « » -
 , -
 , *Detroit Free Press*,
 -
 , -
 : « , -
 ?». ;
 , -
 , -
Detroit Free Press 500 -
 (, -
), *Detroit Free Press* -
 AMWAY Grand Plaza. ,
 , -
 . -
 , -
 . -
 , -
 .
«60» -
 9 1983 -
 «60» , -
 « »* AMWAY.
 * : Soap and Hope. — . .

AMWAY

AMWAY.

AMWAY

!»

Executive Television Workshop

AMWAY

«60 »

«60 »,

AMWAY

[AMWAY]

», —

AMWAY..

« —10, — 0»

20 1983 ,

AMWAY.

«

».

AMWAY

5-10

,
 ,
 ,
 .
 — — — — —
 ,
 «60 »
 AMWAY
 ,
 AMWAY
 ,
 AMWAY,
 « , ».
 , AMWAY
 ,
 AMWAY.
 , — — — — —
 ,
 AMWAY
 ,
 ,
 « , ».
 ...
 ».
 .

AMWAY,

,

,

,

,

,

,

,

,

,

AMWAY

AMWAY. «

: "

AMWAY

:"

"».

AMWAY

: « — 10,

— 0! ».

AMWAY,

80-

-

. , .

-

(,)

-

, AMWAY

-

, 1982 «

-

». ,

, AMWAY

AMWAY

. AMWAY

, ,

,

-

. ,

-

, .

-

, ,

AMWAY,
AMWAY,

. ,

-

, ,

.

. ,

-

, ,

.

, , 1983

, ,

-

, ,

-

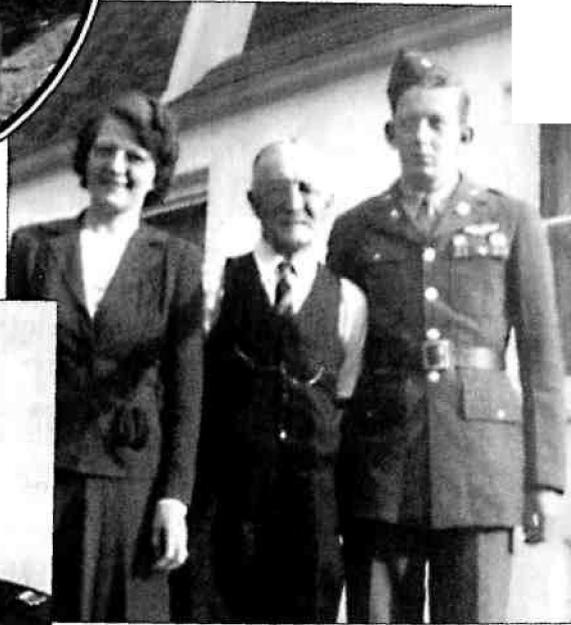
. ,

. ,

,

, , -
.
, .
, ,
.
-
AMWAY.
.
-
.
-
: « , ,
».
,
.
, ,
,
- Stone Mill Products
,
.
AMWAY ,
AMWAY ,
AMWAY ,
AMWAY ,
.
AMWAY
.
AMWAY ,
.

. 1937



. 1945

Гордые владельцы летной школы Ван Андел
и ДеВос рядом с одним из своих самолетов. 1946 год

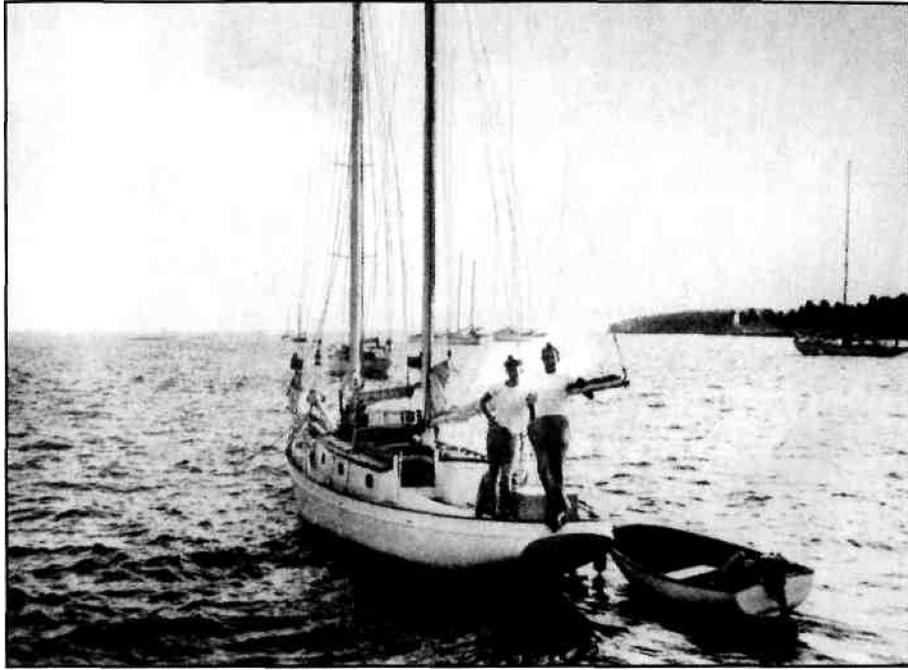


Drive-Inn

,

20 1947

Riverside



38- : « », 1949



- « »
1949



-

Ja-Ri

)



(

Ja-Ri,
AMWAY

)



, .16 1952 (*Bultman-*)



1956 (Nutrilite/ Ja-Ri)



—
AMWAY. , 1960 (, *AMWAY*)



:
.18 1969 (, *AMWAY*)





. 1980 (AMWAY, AMWAY)



AMWAY Grand Plaza. 1981 (AMWAY)



AMWAY. 1982
(*Capital Press & Photo Services B.V.*)



200-
(*Capital Press & Photo Services B.V.*) 1982



1982

(Capital Press & Photo Services B.V.,)



Coast Guard
1982 *(Capital Press & Photo Services B.V.,)*



(CBS, «60 »). 9 1983
(*AMWAY*)



AMWAY 25- (1986)



«

»

. 1989



Grand Plaza
1990

(), () , () ,

(

AMWAY)



1996



AMWAY. ():
- ; , ;
():
- ; , ;
- ; , ;
- ; , ;
America; , - ;
- ; , - ;
- ; , - ;

AMWAY North



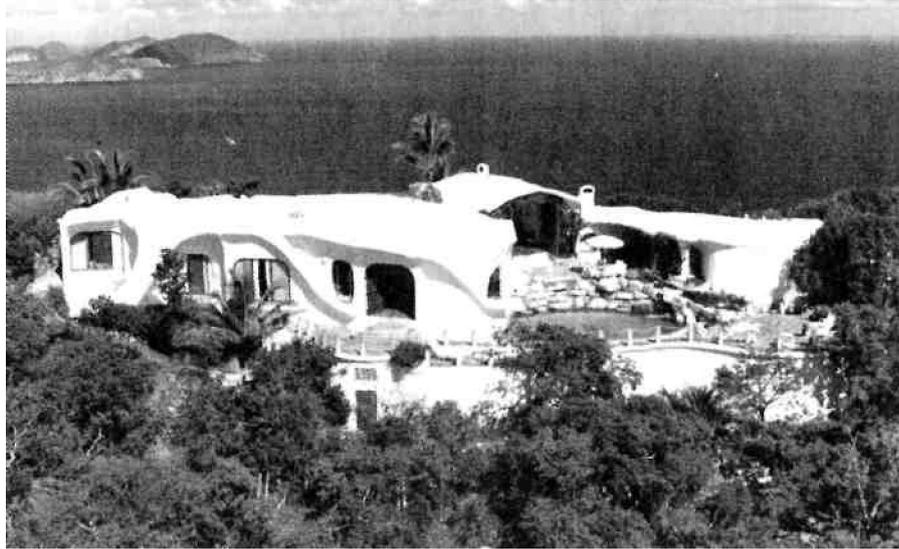
- AMWAY ,



1999

200





AMWAY

1965

,
 ,
 , « ».
 , AMWAY -
 , » -
 , » ,
 , » -
 ,
 ,
 ,
 ,
 ,
 .

, , -
, , ,
.
AMWAY
« - » -
, AMWAY -
, -
, -
, , -
:« », -
.
-
-
, -
-
, , -
, -
, -
, -
AMWAY -
.
-
-
« » -
, .
, -
,
«AMWAY» -

AMWAY,

».

1982

AMWAY

16

8

200-

AMWAY

« »

!

,

-

,

-

,

-

« ».

200-

,

-

,

-

.

-

,

-

,

-

,

.

-

,

.

« » — « »

« » ,

-

.

-

AMWAY

: «

».

,

AMWAY

,

AMWAY

-

,

.

AMWAY

1711

70-

1978

«

».

! —

».

« » ,
 ,
 , -
 . ,
 -
 , -
 . ?
 ,
 1992
 « 500- » — (),
 1989 . -
 .
 200- -
 . , — — ,
 .
 .
 « , », .
 , (,
 , « »). -
 , ,
 . 1988 (-
 , -
). -
 1989
 « », !

, ,
 , ,
 , , -
 « »
 . (-
),
 ,
 « » ,
 , -
 200- , -
 « » , -
 , AMWAY , -
 , ,
 , , -
 , -
 « » , -
 , -
 XV , -
 , 1492 , -
 , ,

‘ .
‘ -
‘ , ’ -
‘ . -
, ’ -
‘ .
, ‘ .
, ‘ -
‘ .
‘ ;
‘ .
, ‘ .
‘ - , ‘ .
, ‘ .
‘ - - - - - ’ » ,
‘ .
, ‘ .
, ‘ .
, ‘ .
, ‘ .
, ‘ .
, ‘ -
‘ - .
, ‘ .
‘ -
‘ .
‘ -
‘ -
‘ -
‘ , ‘ .
‘ .
‘ .

« , — -
 . — , .
 . -
 . -
 !»

, - -
 , 200-
 1980 ,
 , .
 , -
 200- -
 . 1782 -
 () , -
 . -
 , -
 . -
 - 200- .

- II, ,
 « - ».
 ,
 . 1981

- 200-
,
-
,
.
-
,
1,2
,
,
,
!
,
,
-
.

- 200-
-
.
!
-
-
-
.
—
.
,
,
,
,
-
-
-
.
-
-
.

« - » (),

!

: «

».

AMWAY Grand

Plaza.

10.

143

86-

.	,	-
,		1910
,		-
.		-

80- *Forbes*

· — , -
— -

, ,
, ,
,
·

AMWAY — -

Forbes

· , 1991
4,2 ·

Forbes
3

· , 1993

Fortune

3

Forbes

1,75

AMWAY.

AMWAY),

7-8

1979

1980

AMWAY,

, -
 . -
 , -
 , -
 , .
 , 10 -
 * , —5 , —1 . -
 , -
 , -
 , -
 , -
 ; — -
 - , , -
 , -
 . AMWAY -
 14 000 , 14 000 . -
 , -
 , -
 , -
 , -
 * — , -
 . — , .

AMWAY

AMWAY.

», —

1831

«

»,

« », :

 — —

 , —

 —

 —

 —

 —

« », —

, ,
 .
 , , ,
 .
 , ,
 .
 , ,
 , ,
 .

- AMWAY

.
 «
 ».
 , ,
 , ,
 , ,
 , ,

1978 AMWAY

, 10 000 ,
 AMWAY
 .

-
,
.
,
: « ,
- ,
, ».
,
;
.
1978 Pantlind -
.
Pantlind
Pantlind 1916 40-50-
Pantlind - ,
.
Pantlind.
, 1-2 . Pantlind ,
Pantlind ,
.
Pantlind. 1981
Grand Plaza, ,
395 - , 6
,
— 2000 ,

(),
 , -

AMWAY Grand Plaza
 Pantlind.

15 ,
 17
 18 .

Grand!»,
 , »
 , - —
 . 17

« »
 » (« ») AMWAY Grand Plaza
 « »

,
 .
 29- -
 Pantlind .
 ,
 Pantlind. 96-
 « »
 , , -
 . , -
 , , -
 - , , . ,
 , 300 -
 - , -
 , Cygnus. 6 4 -
 , -
 . -
 , -
 Pantlind, « » -
 .
 -
 , .
 , «
 », .
 « , — , — , .
 ».
 29- .
 .
 Grand», , «
 . 60-
 AMWAY Grand Plaza

— , . —
 , « » —
 , —
 . —
 , —
 Grand Vision (« ») —
 —
 —
 « , , —
 —
 ? , , ».
 —
 , —
 , —
 . —
 Grand Action (« »)*, Grand Vision —
 —
 —
 , —
 , —
 , —
 . —
 , —
 , —
 . —
 * :: (Vision) — (Action). —

Plaza, Courtyard by Marriott, AMWAY Grand Plaza Towers

8

11,5

12

1996

1996 1997 451 000

11%

PLAZA TOWERS

AMWAY

! 1992

39

! —

AMWAY

: .

40

1997 , Plaza Towers,

Courtyard by Marriott,

—

• ,
, ,
• ,
, , -
• -
- ,
• -
-
-
-
-
, ,

, -
.
,
,
, 60-
. -
-
-
, -
, AMWAY,
,
, 1971

			.	-
			.	-
		,	.	-
,	,	,	,	-
,	,	,	.	-
	,		.	-
		,	.	-
			.	-

1973

			.	-
		,	,	-
		,	.	-
			.	-
—			,	-
.		,	.	-
		,	.	-
			.	-
		,	.	-
			.	-
		,	.	-
			.	-
		,	.	-
			.	-
		,	.	-
			.	-
		,	.	-
			.	-
		,	.	-
			.	-
		,	.	-
			.	-
		,	.	-
			.	-

?»

.
 .
 (!), , 1985 , 14
 ,
 .
 ,
 ,
 1983 .
 ,
 - . ,
 ,
 , .
 ,
 , .
 ,
 ,
 , .
 .
 ». 1989 «
 ,
 « »,
 ,
 .
 . 1978
 ,
 ,
 .
 .
 «
 », .

, .

, , .

, « » ,

, -

, , , , ,

, - ,

.

1983 .

(NED) ,

. NED, ,

. 1988 NED -

, ,

, .

, ,

, ,

, NED

NED .

90- .

NED

NED, ,

NED.

NED

, . , : « - — ,

!»,

NED.

NED,

?

. . — , — , , , , , — , . , , ,

,
 .
 ,
 ,
 —
 ».
 .
 1900
 (
),
 .
 .
 .
 .
 «
 ». «
 —
 ...»
 :
 «
 ...
 ,
 ,
 ,
 .
 ,
 .
 ,
 ,
 ».
 ,
 .
 ,
 ,
 ,
 ,
 ».

Time 17 1997 : « —
».

30-

. , -
, , -
, -
· - ,
« - » , · ,
, ,
·

?

« »,

,

,

-

.

—

.

-

,

:

,

-

, —

-

,

.

,

,

,

.

,

.

.

,

, . ,
 , .
 -
 , 21%,
 ,
 . 1977 1981 .
 ,
 ,
 ,
 ,
 .
 1981 ,
 ,
 ,
 ,
 — ?
 ,
 ,
 —
 —
 ,
 ?
 ,
 .
 1982 1989 15%!
 ,
 . 1982 1990
 — 96

« . » ,

. : , -

, -

, -

. : , -

, , -

, , -

, , -

, « , — -

, — -

, » . ,

. , -

, -

, -

, « -

» « » . ,

, . -

, -

. -

1400 -

. -

, -

, -

, . -

,

.

· ,
,
· ,
, « - »
· , -
· , -
: «
, ,
— ,
».
· - ,
(),
,
,
· , -
·
AMWAY -
· AMWAY -
· 1982 -
-
AMWAY. , - AMWAY -
,
· -
, AMWAY, -
, · -

13.

? 177

- , AMWAY. -

, . -

, AMWAY.

, -

, .

, , 1985 ,

- ,

, .

, 32

93 000

, ,

, .

, -

, -

, , -

, -

»

1981 , 1984- ,

1986 -

50 28%.

?

1980 1% , , , , . , , , , .

1988 , « », 27,6%. - , , , , .

1996 , , , , . , , , , .

1200 3 . , , , , . 5,4

1993 , « 159 », - , , , , . - !

: « , , , , . -

: 17 000 -

... , -
... , -
... ».
... -
... , -
... .
... -
... -
... .
... -
...
... ?
... ,
1 ... ,
... -
... -
... .

AMWAY

50

, . -
, . -
, . -
50 , -
. — , -
. . -
, « », , -
, — « , -
, — » — ,

15 — 1945 -
.

15-
1974 , , .

1988 — 1 1980 2 -
.

1992 30 ,
1997 9 .

, , -
1865 , -
1933 , -
- , -

- ,
1995 . — 668
7000 , 1000

, ,
— ,
1979 . AMWAY,
-
« »



, -
 . -
 , -
 . -
 , -
 1985 : « -
 . , -
 , , -
 , , -
 - , » - ,
 . ,

« » « » , -
, -
- . -
,
, , , , , -
, , . , ,
, , . , -
, .

AMWAY —

, -
, -
· , -
, -
« » ,

7

, -
, -
· , —
,
· , , , , -
· : , . -
, , , -
· ,

AMWAY

, — .
— , —
, —
— ?
— , — .

, - , , , .

, . , , , , .

AMWAY

AMWAY,

1797

«

».

*

*

, , - -
,
AMWAY. , -
, , -
AMWAY. ,
, , -
, AMWAY ,
. AMWAY
,
,
, ,
, , -
- , -
,
AMWAY ,
,
, -
, -
, ,
AMWAY - ,
, , -
, , AMWAY ,
) AMWAY (
, -
,

15.

—

191

70-

,

-

.

-

,

-

,

-

.

-

-

-

,

-

,

-

.

.

?

1981

1982

-

.

,

50 000

1000

,

,

.

,

1980 1984

,

.

,

1984

19%

635 000

1980

«

»,

».

«

»

,

.

, 1984

11

,

,

1,8

,

Detroit News

!

«

,

,

,

-

».

,

?

1980

-

,

-

,

-

-

,

,

-

AMWAY.

-

-

70-

,

.

-

,

-

,

,

-

.

-

-

-

,

.

-

-

,

,

,

.

,

.

.

,

,

,

-

. , - -
 , . -
 .
 - (,)
 .
 .
 45 , —
 , , ,
 , . ,
 , , .
 , , .
 ?
 ,
 . -
 -
 , -
 . -
 -
 , -
 ; -
 . -
 ,

· , , -
· , -
· , -
· , -
· -
,
,
— « » « ».
,
·
, « -
» « » · -
, -
, -
, -
· , -
· -
· -
,
, -
« ».
, (-
« ») ·
— , -
, -
· , -
, -
· -

—

» , , « -
 .
 . - -
 ; :
 « ».
 , -
 — , —
 , -
 . : « — -
 !» , «

AMWAY
L.O.C.™,

L.O.C.™

1959

. AMWAY

. L.O.C.™ —

, .
 , —
 AMWAY,
 , ,
 , ,
 — ,
 ,
 ,
 ,
 ,
 ,
 . ,
 . ,
 .
 ,
 ,
 , , ,
 ,
 ,
 ,
 ,

-
 ,
 -
 -
 -
 -
 -
 -
 -
 ,
 -
 ,
 -
 ,
 -

L.O.C.™,

AMWAY

1959

80-

AMWAY

1989

Icewalk,

».
Icewalk

8

7

122 « 15 Icewalk, . AMWAY
 . AMWAY
 . AMWAY
 1989 .
 « »
 « »
 .
 ,
 ,
 AMWAY .
 .
 * .
 ,
 -
 ,
 ,
 -
 ,
 .
 -
 ,
 ,
 * , . —

.
 .
 ,
 .
 « 1989 »
 5 ,
 ,
 ,
 .
 ,
 .
 Yellowknife,
 . « »
 (UNFP), 1990
 AMWAY,
 .
 «
 ».
 , « » , AMWAY
 ,
 . 2
 « », 1991 ,
 .
 «
 ».
 1992 « »
 , « »
 Rainforest. - - « »
 « » 1992 .
 ,
 AMWAY ,
 .
 , AMWAY

· ,
AMWAY

,
-

-

,

,

,

:

,

:

-

.

-

,

-

,

,

,

-

.

AMWAY,

, — ,
, — .
, — .
· —
· —
, —
, —
· —
, —
· —
, —

70-

15

AMWAY.

« - »,

—
 , — , ,
 . , —

! ,
 , —

»,— . « —
 ,

. , —
 , —

(, —
) , —

—
 . —
 ,

,
 .
 ,

,
 AMWAY. , —

, .
 , —
 , .
 , ,

; . AMWAY, -
 , -
 , , AMWAY.
 ,
 , . «
 , — - — . — ».
 , — AMWAY 1984
 - . AMWAY, -
 AMWAY *.
 , -
 , -
 « », , « -
 », , -
 , -
 . « - , -
 », — . -
 , -
 , -
 MENSA**, .
 * , -
 AMWAY. — , -
 ** , -
 (IQ). — . , -

, Easter Seals, IWCA
 («
 »), United Way Goodwill. «
 , — . —
 -
 ».
 AMWAY :
 ' ' ' -
 ' ; ' ' -
 - ' -
 , ' -
 ' , -
 », « -
 « -
 ». -
 AMWAY. , -
 », -
 AMWAY , -
 ' , -
 ' ' ' -
 ' ' ' -
 ' , -
 ' , -
 , 19:18: «
 ' , « » -
 ' , -
 ,

,
 , , ,
 ,
 —
 - ,
 ,
 ,
 ,
 ,
 ,
 : «
 ,
 . - ,
 , ».
 ,
 ,
 .
 ,
 .
 ,
 .
 ,
 .
 ,
 .
 ,
 .
 : « ».
 , , ,
 . , ,
 , — « »,

AMWAY.

, « ».
« »,
.
« - », « », « ».
.

AMWAY,

« ».

Pine Rest.

,
.
- ;
,
« », —
.
,
« »

16

- *. , , .

1976

« » .

?

?

: «

».

*

, . ,
, , . , , -
, , . , -
, , . , -
, . , -
, . , -
: « ».
, -
, , , .
, , , -
, . , -
, . , -
, . , -
», , , .
, , , -
, . , -
, . , -
, . , -
AMWAY , -
- AMWAY , -
, - , -
, . , -
, . : « ,

».

, -
-

: « - ,
».

: «

, ,
?». , , ,

AMWAY

-

AMWAY,

AMWAY

,

, .
—

, AMWAY

.

AMWAY,

-

-

AMWAY,

,

-

-

,

.

,

,

.

-

-

,

.

-

,

-

.

,

,

.

-

,

,

-

.

, . -
, -
.
, .
, 1992 -
,
,
AMWAY. , -
, , .
, -
, . -
, -
, 40- , .
, -
, ; -
, .
, . -
, -
6 1992 , -
, .
, , -
, , -
, . -
, ,
, .

? Nutrilite -
, Nutrilite , -
, ,
, Nutrilite. ,
Nutrilite, 1951 -
 , -
 , -
,
, Nutrilite.

Nutrilite,

, 16 1952

:«

».

AMWAY,

Nutrilite,

:«

».

AMWAY.

,
-
,
-
-
.
-

,
,
,
,
.
:
,

?

;
,
;
,
,
.
,
.

“

”

—

“

”

;

, , ,
 , , ,
 / , 31
 , - AMWAY,
 , , ,
 , : « !» — -
 , , ,
 . : « , !».
 ,
 .
 31 , -
 , «
 - » Pine
 Rest .
 Phyllis
 Schlafly's Eagle Forum.
 , . -
 , , .
 , — , -
 , , .
 , , , , , -
 .
 1988 , -
 . — -
 , , .
 ,

AMWAY.

1967

? —

«

».

, , -
 , -
 , AMWAY,
 , -
 , .
 , ,
 . « , — . —
 , , ».
 , ,
 , -
 , - 1988 , -
 ,
 , — ,
 , .
 , , -
 , -
 , ,
 , , -
 , , -
 , ,
 , .

: « ,

,

:

,

,

- ».

,

,

,

.

’ ’
, .
, .
’ .
— —
, —
—
, ,
,

XXI .

Nuirilite

10%

65

85

	.				-
	,	,	,	,	-
	,	,	.		-
	,	,	,		-
-	.	,			-
	.		1995		
	.		Butterworth		
	,				
	.		14		-
16	,				-
	.				-
		1996			-
	16				-
	.				-
	,				-
	.				-
	,				-
	,				-
	—	,		,	-
	.	,		,	-
1988	,	,		,	-
	,	,		,	-
	,	,		,	-
	,	,		,	-
	—	,		,	-
-	.				-
	:	,			
	:	,			
	;	,			
	,	,			

\

· , -
· , -

, 5
·

, , - , -
, . - , -

1996 , :

- ' ,
"" ' , -
' ,

' ,
' ,
' ,
' ,

-
-
,
,

,
,
,
,

, , (,
, ,) ,
— . « » — -

,

. « » -

() ,
. ,
, .
, -
, . -
— , -
, .
, -
, -
, -
, -
, :
, -
, -
, -
, -
, -
— -
, -
, -
, -
, -
, -
, -

20

, , ,

-

.

,

.

-

,

,

.

,

,

.

,

,

.

,

-

-

,

.

-

.

-

-

-

,

-

,

,

.

,

-

,

-

.

-

,

.

,

,

,

-

,

-

,

,

-

20.

243

),
 - (,
 ,
 9300
 1998
 — 1999 .
 1998
 ,
 —
 ()
 (NCI),
 — 32 , 180
 ,
 - ,
 ,
 , — ,
 -
 -
 ,

1997

• ,
,
•
, , -
• -
• , -
, -
• ,
,
,
• ,
• -
• , -
,
, -
• , -
• ,
• , -
• , -
• , -
• , -

Enterprise

, .

, , 60 .

, . ,

, ,

. ,

, .

. - , -

,

74

, .

—

AMWAY

,

,

.

AMWAY.

, -

, - , -

. , , -

, .

, , -

, , -

, AMWAY -

.

,

,

AMWAY, —

,

AMWAY « -

» . , -

-

.

, ,
, ,
, ,
, ,
, ,
NUTRILITE, AMWAY,
NUTRILITE
AMWAY.
AMWAY
70- —
80- AMWAY
AMWAY . AMWAY
AMWAY
AMWAY
AMWAY,
AMWAY
AMWAY,
AMWAY
AMWAY,
AMWAY

— AMWAY

AMWAY

3 1924 , AMWAY,
(,)
(),
Morningside (,) - Pratt (,
) ,
(- ,) .
1952 ,
 . : , , -
 , ,
 ,
 ,
 ,

, — ,
 , AMWAY. —
 , 450 —
 AMWAY, —
 « —
 », 3 ,
 46 . —
 AMWAY — 1959 —
 .
 AMWAY
 . 1992 —
 , —
 « -92» —
 . , ,
 , 200- —
 - -
 USO.
 ,
 « », —
 - .
 .
 « —
 1974 . « » —1982 ,
 (« ») —
 — 1976 , « » — 1978 ,

—1980 ,
« »—1992 ,
—1997 .

« » ()—1981 .

« » —1987

« »
—
1989 .

« »
AMWAY —1989 .

« » ()—
1990 .

—1990 .

« » —1993

—1994 .

« » *Clare Boothe Luce*—1998

« »). (

MENSA .

« »

Omicron Delta Kappa.

« »
: (495) 261-73-96
: / (812) 378-39-29
107082, , .3, .4
www.dilya.ru
E-mail: mos@dilya.ru ()
spb@dilya.ru (-)

! «
»
190000, .. / 333 « » .(812)434-91-39
E-mail: nevpost@yandex.ru
« « »

27.09.07. AG Palatial.
70x100/i6. . . 20,8. . 12 000
. 4278

« » 198095,
- , , .18 .« »
CiP
« » . . . 197110,
- , ., 15

Собственный бизнес

Стабильность

Независимость

Признание

Amway

ДВА СЛАГАЕМЫХ
ВАШЕГО УСПЕХА

Здоровье

Молодость

Красота

Уют

Продукция для поддержания красоты и здоровья, товары для дома. Возможность построения собственного бизнеса.

www.amway.ru